



بسمه تعالی

خلاصه مذاکرات صدمین جلسه هیأت مدیره دوره هشتم به تاریخ ۹۹/۱۰/۱۳

جلسه با تلاوتی از قرآن کریم آغاز گردید.

سخنان پیش از دستور :

مهندس کریمی آنچه:

- ۱- مدت طولانی است که درخواست شکایاتی که در شورای انتظامی از طرف سازمان ثبت شده است را خواسته ام ارائه نمایید ولی تاکنون به بنده تحویل داده نشده است.
- ۲- چندین بار بیان کردم و نامه نیز ارسال شده است که خروج از ظرفیت مهندسان برق و مکانیک در مرحله سفت کاری طبق دستور وزیر انجام شود که شما فرمودید باید از وزارتخانه استعلام گرفته شود. چرا این استعلام از دفاتر شهرستان های اطراف تهران گرفته نشده است که این خروج از ظرفیت در مرحله سفت کاری انجام می شود. درخواست بنده این است این موضوع رسیدگی شود.
- ۳- مهندسانی که پشت پروانه آنها آدرس تهران درج شده است می توانند در ۲۲ منطقه تهران و ۲ شهر غیر از شهر تهران فعالین مهندسی در بخش نظارت انجام دهند. آن هم فقط در دو شهرستان، یعنی اگر تاکنون در شهر ورامین فعالیت داشتند اگر بخواهند در شهر پردیس فعالیت نمایند باید کلی شرایط پیچیده که ما برایشان تعیین کردیم این کار را انجام دهند. به نظر بنده این کار باید با یک تغییر نرم افزاری انجام شود.

مهندس خطیبی:

- ۱- در مرداد ماه امسال دستورالعمل انتقال سامانه ها، فیش ها و کنترل طراحی را اعلام نمودید و اطلاع داشتید که از اول آذرماه این کار انجام می شود و مشکلات زیادی برای سازمان بوجود آورد که در سایت تهران من، ثبت نمی شود و سازمان باید انجام دهد. چندین هفته است که ما این موضوع را به شما اطلاع دادیم و شما فرمودید تا چند روز آینده حل می شود. اگر در پرداخت حق الزحمه ها، تمدیدها، پرداخت فیش ها مشکل داریم درست نیست که معاونین، مدیران و پیمانکاران روز پنجشنبه، جمعه تعطیل شوند. همه این مشکلات نرم افزاری در همه نهادها اتفاق می افتد ولی نیاز به درایت و همکاری جهادی دارد که این موضوع حل شود. ما نماینده ۱۲۰ هزار عضو هستیم.
- ۲- موضوع بعدی تعارض منافع است، حتماً باید اداره کل یا وزارتخانه برای ما اعضای هیأت مدیره نامه تذکر ارسال نماید تا ما این موضوع را در دستور قرار دهیم. من خرداد ماه به شما نامه ارسال کردم و اعلام نمودم که این موضوع ممکن است هیأت مدیره را دچار مشکل نماید. می دانید حکم همه هیأت مدیره در خصوص این موضوع چی هست، "عدم توجه به وظایف و امور محوله و نظارتی" با همین حکم همه می توانند رد صلاحیت شوند. شما شیوه نامه و نظام نامه استخدامی دارید که به آن توجه نکردید، به تعارض منافع توجه نکردید و فرمودید هنوز به سازمان ابلاغ نکرده اند. در زمان دکتر مظاہریان ابلاغ شده است، اداره کل به ریاست



ابلاغ کرده است در کارتابل کارمندان ارسال شده بود، ولی وظیفه نظارتی بر عهده هیأت مدیره است و شما به کارتابل دبیر سازمان ارسال نمودید که بنده از دبیر سازمان نیز پیگیری نمودم و ایشان فرمودند چندین بار گفتند که در دستور آورده شود ولی متأسفانه شما فرمودید فعلاً نیازی نیست. حتماً باید یک نهاد وزارتی نامه ارسال نماید که ما در بند ۸ دستور جلسه بیاوریم که برای شش ماهه آینده بررسی شود.

۳- موضوع بعدی حسابرسی داخلی است که مقرر شد در دستور بیاوریم. اگر به دستورات نمی رسیم در نظامنامه آمده است وقتی حسابرس داخلی می گوید مشکل داریم وقتی خزانه دار اعلام می نماید در هیأت مدیره مطرح شود اگر در هیأت رئیسه اعلام کردند که باید در هیأت مدیره مطرح شود، جلسات فوق العاده گذاشته شود.

۴- موضوع بعدی کمیت های سازمان است که شیوه نامه هیأت مدیره ندارند. گردش نامه بیم شده کمیسیون تلفیق، کمیسیون طرح و برنامه، ایزو این نظرات کمیسیون ها خوب است ولی شما تمام کمیته ها را در قالب یک شیوه نامه بیاورید که اعضای هیأت مدیره نظر خود را ارائه نمایند.

۵- اسفند ماه آزمون ورود به حرفه داریم. هر وزیری که می آید ترک فعل انجام داده اند. در مبحث دوم آزمون ورود به حرفه مجری برای مهندسين برق، مکانیک و نقشه برداری نص صریح قانون است که اجرا نشده است. آقای مهندس خرم از آقای وزیر درخواست نمودند و آقای وزیر نیز نامه ای را مستقیم به سرپرست دفتر تشکل مهندسی ارسال نمودند. دوره قبل چون ما پیگیری کردیم گفتند یک ماه زمان باقی مانده تا آزمون و این کار انجام نمی شود. در حال حاضر آزمون در اسفند ماه برگزار می شود لطفاً پیگیری نماییم این دفاع از حقوق اعضا وظیفه ما است. شما به عنوان رئیس سازمان که با وزارتخانه جلسه دارید ورود به حرفه مجری مهندسان برق، مکانیک و نقشه برداری را مطرح نمایید اگر نیاز به پیگیری دارد انجام دهیم.

۶- موضوع بعدی پروانه حقوقی ها است. مالیات حقوقی ها را آقای رئیس جمهور نیز قبول نکرد ولی در استان ها دوگانه شده است در استان البرز مدیرکل برای حقیقی و حقوقی نامه می زند، رأی بنده حقوقی است ولی وقتی پشت این میز می نشینم نماینده کل صنف هم حقیقی هم حقوقی هستم. اگر حقیقی که سربار ندارد می شود باید برای حقوقی ها که سربار دارند نیز حل شود.

۷- موضوع آخر با توجه به انتخابات و واریزی های اشتباه که در سالهای قبل اتفاق افتاده است و گزارش کارشناس رسمی هم حضرتعالی و هم خزانه دار محترم گزارشی که بنده درخواست نموده ام را پاراف کردید که چون گزارش تازه رسیده است در حال بررسی می باشد. لطفاً این موضوع را نیز در دستور بیاورید تا فرآیند بررسی و اصلاح شود.

مهندس گودرزی:

۱- درخواست بنده راجع به نظام نامه نحوه تشکیل و اداره دفاتر نمایندگی که نزدیک به یکسال است که در دستور آمده است ولی در صدر دستور قرار نگرفته است. در بحث این شیوه نامه موضوع مهمی است یکی انتخاب روسای دفاتر، شرح وظایف و اختیارات رؤسای دفاتر و درجه بندی دفاتر می باشد.

۲- موضوع بعدی راجع به پرسشنامه شناخت شغل (طرح طبقه بندی مشاغل) و سوال بنده این است

آیا آئین نامه حقوق و دستمزد در این پرسشنامه دیده شده است؟

آیا شیوه نامه ارزیابی کارکنان سازمان در این پرسشنامه لحاظ شده است؟

۳- مصوبات، نحوه اجرا، نتایج حاصله و اقدامات آتی چیست؟



گزارش لازم به هیأت مدیره ارائه گردد. آیین نامه حقوق و دستمزد در حال حاضر انجام می شود، آیا مصوبه هیأت مدیره دارد؟ شیوه نامه ارزیابی کارکنان تا الان چهار بار انجام شده است ولی نتیجه آن ارائه نشده است.

دکتر شکیب:

پیش نویس میحث دوم آماده شده است و احتمال دارد سریع نیز تصویب شود. پیشنهاد می شود در همین جلسه یک کمیته مشخص شود و تعدادی از دوستان در جلسه شرکت نمایند و نظرات خود را ارائه نمایند شاید مواردی باشد در جهت بهتر شدن این موضوع کمک کند.

امور جاری:

مهندس سعیدیان:

سالگرد شهادت سردار حاج قاسم سلیمانی را به همه اعضاء و دوستان تسلیت عرض می نمایم.
۱- شکایات شورای انتظامی را دوستان فرمودند بنده در جلسه قبل نیز گفتم و دستور دادم که انشاءالله بزودی ارائه می گردد. بنده به خانم جمالی اطلاع دادم که سریعاً لیست را ارائه نمایند.

مهندس جمالی:

گزارشاتی که شما درخواست داده بودید و خانم مهندس رادمهر نیز نامه ارسال نمودند. کارتابلی که در خدمت بنده است امکان گزارش گیری ندارد و بنده از واحد IT سازمان پیگیری کردم و این گزارش را برای بنده فعال نمودند. ولی من حتماً همان گزارش را به شما ارائه دهم خوانا نیست ولی بنده سعی می کنم تا آخر هفته با همین شرایط به شما ارائه دهم.

مهندس سعیدیان:

مواردی که سازمان شاکی بوده است را ارائه فرمایید تا دوستان نیز اطلاع داشته باشند.
۲- راجع به خروج از ظرفیت مهندسان در شهرستان بنده الان در جریان قرار گرفتیم و این موضوع را نشنیده بودم. ما مشکلی که در شهرستان ها داریم این است که بحث خروج در شهرستان معضلی است و ما تمام روسای دفاتر را جمع کردیم که یک راهکار پیدا کنیم، چون خیلی از مالکین در شهرستان ها به خاطر مسائل مالی ساختمان ها را می سازند و بهره برداری می نمایند و دیگر دنبال پایانکار نمی روند و ظرفیت مهندس اشغال می شود که با جناب آقای مهندس گودرزی در کمیسیون دفاتر کار کردیم که یک راهکار ارائه دهیم. در خصوص خروج از ظرفیت مهندسان برق و مکانیک نیز چشم بنده حتماً پیگیری می کنم. در خصوص فعال سازی شرکتها نیز شما موضوع را یک طرفه می بینید. ما الان از انجمن های شهرهای مختلف داریم که نامه اعتراض ارسال می نمایند که بومی های محل معترض هستند و چون امکان فعالیت در شهر تهران را ندارند حداقل در شهر



خودشان کار بگیرند و وقتی مواجه می شوند با درخواست های مکرر معترض می شوند. ما می دانیم پروانه ها استانی است ولی تنسيق امور وظیفه ما است.

مهندس کریمی آنچه:

افرادی که توی شهرها هستند این امکان برایشان فراهم نیست و باید به رئیس دفتر نامه ارسال نمایند و یک پروسه طولانی را طی کنند.

مهندس سعیدیان:

بنده برای شهرستان ها را اعلام کردم باید پتانسیل در آن شهر وجود داشته باشد. انشالله شیوه نامه را مورد بررسی قرار دهیم و شرایط همه را در این شیوه نامه ببینیم.

انتقال فیش ها را آقای مهندس خطیبی فرمودند که این موضوع یکی از موضوعات خیلی مهم است که در سازمان اتفاق افتاده است و وقتی تفاهم نامه منعقد شد بنده فکر می کردم زمان زیادی نمی برد و ظرف چند روز آینده این انتقال انجام شود ولی وقتی در مرحله عمل قرار گرفت متوجه شدیم که چه کار بزرگ و پیچیده ای است و خدارو شکر تا الان نیز تقریباً بیش از ۹۰٪ آن حل شده است.

فقط فیش های مابه التفاوت مانده است که آن هم سه هزار مورد بوده است که (sort) کردن آن زمان می برد و با توجه به پیگیری که بنده هرروز انجام می دهم انشالله ظرف چند روز آینده حل می شود و حدود هشتاد و دو هزار پرونده از سال ۹۲ که تشکیل داده شده است فناوران انتقال داده و sort شده است و عمده کار انجام شده است و این یک دستاورد خوب برای سازمان است. چهارشنبه گذشته با فناوران جلسه داشتیم و مشکلاتی که بود را مطرح نمودیم و حل شد.

موضوع بعدی راجع به تعارض منافع که فرمودید این موضوع انجام شده است و رأی دیوان نیز ارائه داده شده است و همچنان به قوت خودش باقی است. یک استعلامی استانداری انجام داده و بنده نیز پاسخ دادم و افراد خودشان ملزم به رعایت آن هستند. ما اگر در جلسه هیأت مدیره مطرح نماییم چه کار می توانیم بکنیم. طبق آن دستورالعمل اعضاء خودشان باید مراعات نمایند و بنده باز هم در دستور آوردم که دوستان اگر نظراتی دارند ارائه نمایند حتی آقای مهندس خرم در شورای مرکزی نیز پیگیر این موضوع هستند. همین امروز در وزارتخانه بابت این موضوع جلسه ای دارند که بتوانند این موضوع را بصورت ریشه ای حل کنند که برای اعضای هیأت مدیره و ارکان مشکلی ایجاد نکنند. حسابرس داخلی نیز اگر امروز برسیم نشریف می آورند و توضیحات خودشان را ارائه می دهند. در مورد ترک فعل وزیران نیز ما نمی توانیم کاری بکنیم.

برای حقوقی ها نیز نامه ارسال نمودیم و برای تمدید پروانه هایشان پیگیر هستیم. از آقای دکتر آزاد درخواست کردیم راجع به ساختمان ارغوان گزارشی را ارائه نمایند.

دکتر آزاد:

در تاریخ شش آذر ۹۹ تحویل زمین به پیمانکار بود که انجام شد. موضوع فصل مشترک به پیمانکار ابلاغ شد. لیست کامل ملزومات، مصالح و مواردی که در پروژه بود با شناسنامه و آدرس کامل و همچنین از لحاظ کیفیت نیز ارزیابی شد که چه مواردی در پروژه قابل استفاده می باشد و چه بخشی جزء ضایعات هستند و باید به خارج از پروژه منتقل شود. در دسته بندی اولیه باید یک تصمیم در خصوص ضایعات انجام می شد که یک بخشی از این اموال و ضایعات مربوطه برای پیمانکار اولیه آقای دکتر محمدزاده بوده و قبلاً نیز مکاتباتی در این خصوص انجام شد و این لیست با نماینده معاونت مالی سازمان تعیین تکلیف شد و عمده آن به خارج از پروژه منتقل شد.



دکتر شکیب:

از اسفند سال ۹۶ شروع شده و تا مرداد ادامه داشته است و در مرداد ماه یک عده می آیند و آنجا را تخریب می کنند و این ضایعات می شود.

دکتر آزاد:

ساختمان از اول مسکونی بوده است و با توجه به تقسیم بندهای مثل سرویس های بهداشتی و... کاربری ملک مسکونی بوده است.

دکتر شکیب:

قبل از اسفند ۹۶ حرف شما کاملاً درست است و زمانی که سازمان نظام مهندسی ملک را می خرد و در قرارداد نیز شفاف بیان شده است که براساس نقشه های ما ساخته شود. مگر می شود چهار تا سرویس بهداشتی کنار یکدیگر در یک ملک مسکونی باشد. بنده صحبت شما تا قبل از اسفند ۹۶ را قبول دارم و بعد از آن که شروع به تکمیل شده است قبول ندارم. مگر در ساختمان مسکونی از سقف کاذب استفاده می کنند.

مهندس سعیدیان:

ما اقدامات دوره خودمان را توضیح می دهیم که چه کارها و اقداماتی انجام داده ایم. مسائل قبل را انشاءالله در زمان بهتری رسیدگی می نمایم.

دکتر آزاد:

ما با بخش انبوهی از مصالح که به دلیل تغییر نوع کاربری در ساختمان بود مواجه شدیم که باید این مصالح به بیرون منتقل شود. بخشی که ارزش ریالی نداشت مثل پاکت سیمان، گچ، و نخاله... به بیرون منتقل شد و بخش دیگر از ضایعات مثل فلز، کانال کولر، آهن و... که ارزش ریالی داشت را جمع آوری کردیم و درخواست برگزاری مزایده را به کمیسیون معاملات دادیم که انشاءالله در اولین فرصت تصمیم گیری کنند و در قالب مزایده به فروش گذاشته شود و از پروژه خارج شود. موضوعی که الان با آن مواجه هستیم ضایعات هستند که تصاویر آن را مشاهده می کنید که پراکنده هستند و فضای زیادی را اشغال نمودند. بعضی از موارد را نیز احساس کردیم در پروژه قابل استفاده باشد مثل لوله ها که خریداری شده بود و به مشاور برای بررسی تحویل دادیم و با استعلامی که از شرکتهای فروشنده لوله ها انجام شد کارشناسان آنها آمدند و بررسی کردند و اعلام کردند که اقتصادی و مقرون به صرفه نمی باشد که به پروسه فروش ارسال شود چون ممکن است مقاومت خود را از دست بدهند و از بین برود و هزینه ای که تحمیل می کند توجیه اقتصادی ندارد و باید در قالب همین ضایعات قابل فروش به فروش برسد. پیمانکار نیز در فاصله یک ماهه تجهیز کارگاه را انجام داده است و در تمام طبقات پاکسازی را انجام داده است و ضایعات را به پایین ارسال نموده که در یکجا انباشته شده است که از پروژه خارج شود. مازاد آن مواردی که در دستور کار و دستور نقشه نیست را نیز آماده کرده است و در دستور کار گذاشتیم مثل دیوارهایی که قابل استفاده نیستند و باید تخریب شود. این مجموع اقداماتی بود که در این مدت انجام دادیم.



مهندس آمری نیا:

شما در توضیحات فرمودید ضایعات توسط پیمانکار قبلی خارج شده است.

دکتر آزاد:

بله مواردی که مربوط به تجهیز کارگاه پیمانکار قبلی بود و متعلق به مالک قبلی بود خارج شده است.

مهندس آمری نیا:

صور تجلسه فصل مشترک پیمانکار قبلی و جدید موجود است؟

دکتر آزاد:

بله تمامی صور تجلسات موجود است.

مهندس سعیدیان:

در گزارش بعدی صور تجلسات را به رویت دوستان برسانید.

مهندس اکبریان راد:

گزارشی که ارائه شد خیلی گزارش خاصی نبود، ما نظرم آن این بود که روش انتخاب پیمانکار که آیا امتیاز بندی در نظر گرفته بودید، نحوه انتخاب پیمانکار را برای دوستان شفاف سازی نمایید. آن چیزی که من از گزارش استنباط کردم این بود که خیلی از ضایعات آنجا انباشته شده بود مثل کانال کولر که نصب شده بود و اینکه اعلام کرده بودند بعد از اسفند پروژه پیشرفت زیادی داشته است. بالاخره برای این پروژه هزینه زیادی شده است و تمام این آهن آلاتی که در پروژه استفاده شده بسیار ارزشمند است و اینکه چرا از این آهن آلات استفاده نشده است یک بحث دیگر است. درخواست دارم روند انتخاب پیمانکار شفاف سازی شود.

دکتر آزاد:

برای فرآیند انتخاب پیمانکار، بنده یک نامه ای برای اعضای محترم ارسال کردم و همان نامه برای اداره کل نیز منعکس شد و مستندات نیز ضمیمه شد. اگر مستندات به دستان نرسیده است بحث دیگری است. فرآیند امتیاز دهی پیمانکار نیز در قالب یک سی دی بوده است و ممکن است برای اعضا ارسال نشده باشد. این که این سی دی برای دوستان نیامده است بنده هیچ اطلاعی ندارم. در اسرع وقت در اختیار دوستان قرار میدهم.

مهندس رادمهر:

به نظر بنده در قالب یک پکیج کلیه موضوعات ساختمان را ارغوان و بنده نیز اگر مواردی بود به عنوان عضو کمیسیون معاملات در اختیار اعضای محترم هیأت مدیره قرار می دهم.



مهندس اکبریان راد:

این پروژه شصت و هشت میلیارد برآورد شده است. خیلی از موارد در این پروژه باز گذاشته شده است و ممکن است رقم خیلی بیشتر از این رقم باشد. آیا رقم ۲۵٪ است یا بیشتر است؟ یکسری موارد را بنده اصلاً اطلاعی ندارم مثلاً همین چیلر. تکلیف چیلر مشخص شود قرار بود با هشتاد میلیون به سازمان برگردانده شود. آخرین باری که با آقای مهندس خطیبی در دفتر همین دوستان رفتیم و صحبت کردیم و قرار بود با هشتاد میلیون چیلر را برگرداند آیا اتفاق دیگری افتاده است؟ در این قرارداد حوزه مالی را تا چه حدی باز گذاشته اید؟

دکتر آزاد:

آن چیزی که خریداری شد را ما لیست کردیم و لیست را بطور کامل در اختیار مشاور قرار دادیم که در پیش بینی ها لحاظ شود منجمله چیلر. چیلر با کاربری جدیدی که در ساختمان ایجاد شده بود به تنهایی کفایت پروژه را نمی کند و دستگاه دیگری نیز هست باید خریداری شود و آن چیلر نیز هست و استفاده می شود.

مهندس اکبریان راد:

چیلر را گرفتید؟

دکتر آزاد:

خیر. چیلر دست آقای محمدزاده است و ایشان از فروشنده تحویل گرفتند.

مهندس اکبریان راد:

تحویل سازمان نظام مهندسی شده است؟

دکتر آزاد:

خیر تحویل داده نشده است و باید تحویل بدهند.

مهندس اکبریان راد:

چرا تحویل نمی گیرید. بنده در مورد گرفتن چیلر ابهام دارم. آیا چیلر را می دهد؟

مهندس سعیدیان:

بله تحویل می دهد. ایشان یکسری موارد را هم خودشان رفتند و تصفیه کردند. مثل شیشه ها. انشالله گزارش آن نیز ارائه می شود.



مهندس اکبریان راد:

الان بحث این است که یک چیلر در طبقه سوم دیگر هم نیاز است این در پروژه دیده شده است؟ چون اگر یک چیلر دیگر اضافه شود کلیه ریزرها تغییر می کند، خروجی ها و موارد دیگر تغییر می کند و ممکن است هزینه زیادی داشته باشد. به این موضوع خیلی ساده نگاه نکنیم. حتی الان طراحی ها را نیز تغییر دهیم خیلی ارزش دارد یک هزینه سنگین را متحمل شویم.

مهندس صابر:

ما در متره برآورد هزینه ای که دیدیم که یک چیلر ۱۳۰ تنی نیز دیده شده است. بنده وقتی داشتم متره برآورد را کنترل می کردم سوال بود که چرا ۱۳۰ تن دیدیم و بررسی کردم که چیلر قبلی که خریداری شده است یک چیلر ۱۳۰ تنی نیز به آن اضافه شده است.

دکتر آزاد:

حتی لوله هایی که در طبقات کار شده بود برای یک واحد مسکونی پیش بینی شده بود و الان یک ساختمان اداری شده است و قاعدتاً ظرفیت بیشتری باید تغییر کند. و الان این لوله ها را جمع آوری می کنند که با توجه به طراحی جدید انجام شود.

مهندس یگانگی:

ضمن تشکر از زحمات رئیس و دکتر آزاد لطفاً نحوه ساماندهی ضایعات ساختمان و تفکیک این ضایعات که چه ضایعاتی مربوط به پیمانکار قبلی و چه ضایعاتی مربوط به کارفرما بوده است را ارائه فرمایید. البته بیشتر صحبت برای ضایعات ارزشمند است. پیمانکار جدید که تجهیزات و مصالح خود را وارد می کند آیا تفکیک می شود که چه مواردی مربوط به پیمانکار است و چه مواردی مربوط به کارفرما می باشد. چون مناقصه برگزار شده است فصل مشترک اسکلت در مرحله سفت کاری و نما که در مناقصه نبوده در کجا دیده شده است؟ پیشنهاد بنده این است طراحی نما ساختمان را به مسابقه بگذاریم و چیزی باشد که آبروی ساختمان سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران را حفظ نماید.

دکتر آزاد:

فصل مشترک در جداولی که مربوط به توزیع و چیدمان این مصالح هستند و حتی ما کیفیت مطالب را نیز ارزیابی کردیم و مشخص شده است که چه مواردی مربوط به کارفرما است و چه مواردی مربوط به پیمانکار جدید است. مواردی که مربوط به پیمانکار قبل بود از یکسال پیش شروع شده بود و بخشی از موارد که ممکن بود قابل استفاده باشد را باز نگه داشتیم. بخشی از مواردی که مربوط به تجهیز کارگاه بود پیمانکار قبلی و جدید باهم توافق کردند و مبلغی را پرداخت کردند و به پیمانکار جدید منتقل شد. آن بخشی که مربوط به پیمانکار قبلی بود مستندات آن و نامه های آن نیز بود. هر کامیونی که بارگیری می شد با حضور نماینده ما و نماینده پیمانکار بوده است.

مهندس یگانگی:

اسنادی داشتید که مشخص می کرد این موارد مربوط به پیمانکار است؟



سازمان نظام مهندسی ساختمان

استان تهران

دکتر آزاد:

بله

مهندس یگانگی:

فصل مشترک نما نیز توضیح بدهید آیا در مناقصه جدید انجام می شود؟ این فصل مشترک کجاست و چه زمانی انجام می شود؟

دکتر آزاد:

ما در نما ضلع غربی یک بخشی را کار کردیم. زیر ساختمانی را انجام دادند، در تصاویر نیز بود. یکسری نقشه های است که از جنس آلومینیم است و موجود می باشد و به این شکل هم نیست که قابل استفاده نباشد.

مهندس اکبریان راد:

آیا نما طراحی شده است؟

دکتر آزاد:

بله طراحی شده است.

مهندس سعیدیان:

دوستان عزیز معمار از زمانی که فاز ۲ طراحی می شد دعوت کردیم چند جلسه ای حضور داشتند. پیشنهادهای که ارسال می شد را دوستان بررسی می کردند و طرحی که جنابعالی نیز (مهندس یگانگی) مشاهده نمودید ، انتخاب شد.

مهندس یگانگی:

اگر منظورتان بنده هستیم. من فاز ۲ را ندیده ام.

مهندس اکبریان راد:

تا زمانی که طرح معماری تأیید نشده است چطور دوستان تأسیساتی گفتند یک چیلر نیاز هست. شیشه ای که در ساختمان نصب می شود در مساحت بار حرارتی ساختمان تأثیر مستقیم دارد.

مهندس سعیدیان:

منظور نما ساختمان است. مشاور ما که براساس یک فرآیندی انتخاب شده است این موارد را بررسی کرد و فاز ۲ و ۲ کنترل نقشه را نظر داده است. همیشه در بحث معماری نظرات متفاوت است. بخش تأسیسات نیز مشاور طراحی و بررسی کردند.



مهندس اکبریان راد:

درخواست بنده این است تا زمانی که چیلر خریداری نشده است مهندس میرجعفری و مهندس فشارکی حتما موارد را بررسی کنند.

مهندس سعیدیان:

بله حتماً. آقای دکتر آزاد لطفاً دوستان را دعوت کنید تا ملاحظه کنند.

مهندس کریمی آنچه:

بنده می خواهم از روی قراردادی که ارسال شده است چند خط آن را برای دوستان بخوانم. اولین مورد صفحه ۶۶ ماده ۲۰ بند ب نوشته شده هیچ گونه از مصالح و ماشین آلات از طریق کارفرما در اختیار پیمانکار قرار نگیرد و تأمین کلیه مصالح، ماشین آلات و ابزار بعهده پیمانکار است. صفحه ۷۲ بند ۵ نوشته است بیمه کلیه اجناس خریداری شده توسط کارفرما از زمان تحویل در محل انبار کارفرما تا پس از نصب در زمان شروع تا زمانی شروع دوره گارانتی. صفحه ۳۳۹ نوشته است البته این برای شرکتهایی است که توی مناقصه شرکت کردند است و از زمان پرسیدند و سازمان نیز ارجاع داده است به مشاور و مشاور نیز به پیمانکار از جمله شرکت تکناب پاسخ داده است، منظور از مصالح و تجهیزات خریداری شده کارفرما که از صفحه ۹۷ اسناد مناقصه در بخش مشخصات فنی، یک دستگاه چیلر هوا خنک به ظرفیت ۳۰۹ تن برودتی می باشد.

در یک صفحه از قرارداد نوشتیم که هیچ گونه از مصالح را نمی دهیم. در جای دیگه ای نوشتیم همه را بیمه کن. در جای دیگه هم نوشتیم یک دستگاه چیلر داریم .

سازمان مواردی را از قبل خریداری کرده مثل: چیلر، شیشه، آسانسور، لوازم هوشمند و خیلی موارد در اختیار این قرار می گیرد و آنها چه الزامی برای استفاده از این موارد دارند. چه اتفاقی برای این اجناس که خریداری شده افتاده است؟

دکتر شکیب:

فرآیند انتخاب مشاور را اگر به دو بخش تقسیم کنیم این است که شما به آن امتیاز دادید؟ و بخش دیگر مربوط به آیتم های قبل از امتیاز است. آیتم های امتیاز چگونه و توسط چه کسانی انتخاب شده است؟

مهندس طاهری :

کاش این موضوع در دستور قرار می گرفت. ما یک سازمانی هستیم که ادعا می کنیم کل ساختمان های استان تهران را می خواهیم کنترل نماییم. ولی ما الان ساختمانی را می سازیم که ساختمانی که در دوره هفتم خریداری شده است چه اتفاقاتی برای آن افتاده که هیچ گونه اطلاعاتی راجع به آن نداشتیم. ساختمانی که ۸۶٪ بخش فیزیکی آن پیش رفته بود تحت چه فرآیندی و چه اختیاری این پیشرفت فیزیکی به ۴۰٪ تنزل پیدا می کند.

این همه حیف و میل مصالح توسط سازمان نظام مهندسی که می خواهد کل ساختمان های استان تهران را کنترل کند جای سوال دارد. ما بارها با سازمان مکاتبه می کنیم و راجع به ایمنی ساختمان ها تذکر می دهیم آیا در این پروژه ایمنی رعایت شده است. در مورد اتفاقی که در هیأت مدیره دوره هشتم افتاده باید خدمتتان عرض نمایم در خصوص انتخاب پیمانکار و مشاور که در آن فرآیند قانونی نظام نامه مالی



معاملاتی است طی نشده است. مگر می شود معامله هفتاد میلیاردی انجام شود و هیأت مدیره راجع به انتخاب پیمانکار بی اطلاع باشد. فرآیند انتخاب پیمانکار بصورت قانونی انجام نشده است و بنده بارها بصورت مکتوب اعلام نموده ام.

مهندس هاشمی:

موضوعاتی که دوستان مطرح کردند را ما می توانیم در کنترل پروژه ببینیم. تاریخ و زمان شروع پروژه، مصالحی که قرار است خارج شود، مصالحی که قرار است کارفرما بخرد یا خود پیمانکار تهیه کند، تمام این موارد را می توان در کنترل پروژه دید. از زحمات آقای دکتر آزاد تشکر می کنم ولی پروژه به این بزرگی حتماً باید کنترل پروژه و برنامه (cpm) داشته باشد.

مهندس نبی نئی:

تمام مواردی که گفته شد کامل ارائه شد، تشکر می کنم از آقای مهندس طاهری که بحث ایمنی ساختمان را مطرح کردند، ما باید ساختمانی را که خودمان می سازیم تمام موارد ایمنی در آن دیده شود. ما مدعی شفاف سازی هستیم و می دانم آقای دکتر آزاد روی این موضوع کار کردند ولی ارائه گزارش این موارد که هیأت مدیره مطلع باشند کار در چه مرحله ای است خیلی مهم است. برنامه (cpm) که آقای مهندس هاشمی فرمودند خیلی خوب است. چرا هر ماه و یا هر پانزده روز این گزارشات را در سایت سازمان منعکس نمی نماییم تا دوستان مطلع باشند یا روزشمار را در سایت قرار داهیم مثلاً ۶۰۰ روز دیگر این ساختمان کامل می شود با این کار می توانیم اعتماد امضاء را داشته باشیم. راجع به بحث نما که مطرح شد جلسهای بود و گزارشی ارائه شد. درخواستم این است که برای جلسات یک صورتجلسه ای تهیه شود و دوستان امضاء کنند که ما بدانیم آقای مهندس بودند و نظر خود را نیز دادند و امضاء نمودند.

مهندس رضوی:

این دغدغه همه دوستان است. یک قرارداد به این بزرگی منعقد می شود ولی هنوز بحث نما مشخص نیست، اگر این قرارداد شد ۱۲۰ میلیارد ما باید چیکار کنیم، در آینده چگونه پاسخگو باشیم.

مهندس گودرزی:

ما یک مصوبه داشتیم که ملزم به رعایت صرفه و صلاح سازمان در آن توسط ریاست و خزانه دار محترم سازمان دیده شده است. می خواهیم بدانم مستندات در این زمینه چه مواردی بوده است. ولی این گزارش نیاز دارد کمی موارد قبلتر از آن نیز ارائه شود.

مهندس صابر:

از آقای دکتر آزاد بابت گزارششان تشکر می کنم به نظر بنده گزارش پروژه را باید مشاور پروژه که بصورت روزانه در جریان امور هست با مستندات تهیه شود.



مهندس میرجعفری: نقشه های فاز ۲ پروژه آیا طراحی شده است یا خیر؟ و اگر تصویب شده است توسط چه کسی و در چه تاریخی کنترل شده است؟ موضوعی را که برای بنده اتفاق افتاده است را مطرح می کنم، یک شب بنده را به یک گروه واتسآپی اضافه کردند و متوجه شدم این گروه مشاور همین پروژه ساختمان ارغوان است. فردا با مشاور پروژه تلفنی صحبت کردم و تعدادی سوال از ایشان پرسیدم که آیا تأسیسات، حریق، نور و ... را در پروژه دیدید گفتند هنوز ندیدیم. این آخرین صحبت های بنده با مشاور بود و از مهندس سعیدیان درخواست کردم که اگر نقشه های فاز ۲ طراحی شده است آنها را به فردی ارسال کنیم که آنها را کنترل، تأیید، مهر و امضاء نماید.

تعجب بنده از سازمان این است پروژه ای که نقشه های فاز ۲ آن هنوز مهر و امضاء نشده است قرارداد پیمانکاری آن امضاء می شود. تا جایی که بنده اطلاع دارم این است که اول باید نقشه های فاز ۲ تمام شود فمتره برآورد انجام شود و بعد پیمانکار وارد پروژه شود.

مورد بعدی این که در حال حاضر واحد کنترل نقشه، نقشه های تأسیسات، برق، معماری و سازه را تطبیق می دهد.

آیا این مصالحی که اضافه آمده و جزء سرمایه های سازمان است روزی کسی دستور تخریب داده است؟ به چه علت این کار انجام شده است؟

مهندس رستم زاده:

آیا نقشه های فاز ۲ تهیه شده است؟ آیا ۸۶٪ پیشرفت پروژه که آقای مهندس طاهری فرمودند براساس گزارش کارشناسی بوده و مستندات دارد یا خیر؟

مهندس فشارکی:

این پروژه چون توسط نظام مهندسی ساخته می شود و باید الگو باشد. پیشنهاد بنده این است که از سیستم های جدید مدیریت پروژه ساخت و فعالیتهای HSE استفاده شود.

دکتر آزاد:

آقای کریمی آنچه در پروژه مصالحی که قرار است در اختیار پیمانکار قرار گیرد یک دستگاه چیلر بوده که در قرارداد لحاظ شده و در اختیار آنها قرار گرفته است. گزارش اولیه که قبلاً برای دوستان ارائه شد، از مواردی که هنوز مورد دعوی پیمانکار قبلی بود گفته شد که این موارد ده مورد بوده است که شش مورد آن تعیین تکلیف شد و تحویل سازمان داده شد و ۴ مورد آن شامل آسانسور، مصالح مربوط به نما که مشخصاً شیشه ها است، بخش مربوط به پروفیل های مربوط به نما، چیلر و کلاimer البته کلاimer که چیز مهمی نیست. این ۴ مورد هوز مسائل مورد اختلاف است. در مورد چیلر نیز ما چندین جلسه گذاشتیم و آقای محمدزاده از فروشنده گرفتند. راجع به بقیه موارد نیز جلسات متعدد گذاشتیم که به فصل مشترک برسیم. در حال حاضر در پروژه مواردی به جزء لوله ها و فن کویل ها که خریداری شده که هنوز نیز باز نشده است و اگر قابل استفاده بود استفاده شود و اگر نه قابل عودت نیز هست. در خصوص بیمه نیز مواردی که در اختیار پیمانکار قرار می دهیم باید تحت پوشش بیمه قرار بدهیم.

مهندس کریمی آنچه:

تناقض وجود دارد از یک طرف اعلام می کنیم چیزی نمی دهیم از یک طرف بیمه می کنیم. در انبار موارد زیادی تابلو و جت فن است.



مهندس اکبریان راد:

پیمانکار برای هر فصلی یک ضریبی دارد. شما وقتی براحتی می گوئید ضریب فصل خنک کننده مثلاً در فصل ۲۵ یکدفعه چیلر را حذف می کنید و پیمانکار ادعا می کند این درصدی که گذاشتیم را نمی توانید درصد معادل آن را برای من بگیرید. مثلاً فصل لوله ها را یکدفعه سه برابر کنید و فصل سردکننده را صفر کنید این ادعا را باز می گذارد. نمی شود یکدفعه بگوییم احتمالاً چیلر می خواهیم یا نمی خواهیم.

دکتر آزاد:

ما تمام آن چیزی که در اختیار سازمان بود را در اختیار مشاور قرار دادیم و آن لیست را در زمره مواردی که سازمان در اختیار پیمانکار قرار می دهد گذاشته است. چیلر جزء مواردی بوده است که در پروژه قابل استفاده می باشد.

مهندس سعیدیان:

طراحی فاز یک و دو انجام شده است و براساس فاز دو مناقصه برگزار شده و پیمانکار نیز آن را بررسی کرده و نظر داده است. تعدادی جنس و مصالح داریم که ممکن است استفاده نشود ما تمام این موارد را با جزئیات لسیت کردیم. از نظرات تمام دوستان نیز در این پروژه استقبال می کنیم.

مهندس رادمهر:

با توجه به سوالات زیادی که اعضای محترم هیأت مدیره مطرح نمودند بنده پیشنهاد می کنم کلیه اطلاعات، کلیه قراردادها با مشاور و پیمانکار، کلیه فصل مشترک و اقداماتی که انجام شده در همین هفته در کارتابل همه اعضا محترم هیأت مدیره قرار گیرد و هفته بعد که انتخابات هیأت رئیسه است ، هفته بعد آن خود مشاور در جلسه حضور داشته باشند و توضیحات را ارائه نمایند.

مهندس سعیدیان:

ما این آمادگی را داریم که در یک جلسه ای با دوستان در پروژه حاضر شویم. ما این هفته یک دیداری از پروژه داشتیم و بیش از ۵۰ نفر پرسنل اجرایی و کارگر مشغول کار بودند و ما این قول را گرفتیم که این تعداد سریعاً به ۳۰۰ نفر در پروژه برسد که ما بتوانیم طبق برنامه زمان بندی که داریم پروژه را تحویل بگیریم. دوستان لطفاً کمک کنند در این پروژه نظر بدهند و ایرادات را یادآوری کنند.

دکتر آزاد:

مواردی که دوستان اعلام کردند در نامه ای که ارسال شده است و مستندات آن ضمیمه شده است ، وجود دارد. دوستان لطف کنند مطالعه کنند تمامی ابهامات رفع می شود و اگر ابهام دیگری بود بنده در خدمت هستم. راجع به موردی که آقای مهندس طاهری فرمودند پیشرفت ۸۶٪ پروژه باید بگم بنده منکر آن نیستم و یا در خصوص اینکه چه کسی و به چه علتی دستور تخریب آن را داده است باید اطلاع بدهم بنده نیز در جریان آن نیستم و باید از دوستانی که دخیل بودند سوال شود.

جناب آقای مهندس هاشمی فرمودند پروژه باید کنترل پروژه داشته باشد باید عرض کنم پروژه کنترل پروژه دارد و یک تیم خیلی خوب این کار را انجام می دهد. در خصوص انتخاب مشاور و یا پیمانکار نیز در آن نامه ای که برای اداره کل ارسال شده تمامی این فرآیند تشریح شده است.



دکتر شکیب:

این امتیاز را چه کسی تعیین کرده است.

دکتر آزاد:

ما یک فراخوان عمومی در سایت سازمان، روزنامه ایران اعلام کردیم که سازمان یک پروژه دارد با این مشخصات شرکتهایی که گرید یک دارند شرکت کنند. چهارده شرکت آمدند که سیزده شرکت گرید یک بودند و یکی از شرکتهای گرید دو بود. ما این چهارده شرکت را در اختیار مشاور قرار دادیم که براساس یکسری مستندات و شاخصهای موجود بررسی نمایند و در اسناد مناقصه نیز مشخصات اعلام شده بود. حدود دوماه زمان برد تا ارزشیابی انجام شود. شاخصها را نیز مشاور تعیین کردند.

دکتر شکیب:

شما و دوستان در انتخاب این شاخصها نقش نداشتید؟

دکتر آزاد:

در بعضی از موارد نقش داشتیم. مثلاً یکسری مشخصاتی را از آن شخص خواسته بودند که ما از مشاور خواستیم که شاید این موضوعات کفایت مشخصات موضوع را نکند و میاز هست شما بصورت میدانی انجام دهید و پروژههایی که این دوستان کار کردند را از نزدیک ببینید و با کارفرماهایشان صحبت کنید که آیا از عملکرد آنها راضی بودید یا خیر؟ به دفتری که آنها در آن مستقر هستند مراجعه نمایید و ببینید ساز و کاری که آنها می خواهند انجام دهند با ساز و کار خودشان سنخیت دارد یا نه؟ در همین بررسیها چند تا شرکت بودند که سه تا اتاق داشتند که تیم فنی آنها ساز و کاری با این حجم پروژه نداشت و ما گفتیم شاید شأن کمتری نسبت به انجام این پروژه داشته باشند و امتیاز کمتری کسب کردند و آنها را کنار گذاشتیم.

دکتر شکیب:

آیا این شاخصهایی که نوشتید فکر نمی کنید طوری نوشته شده است که پیمانکار خاصی از آن انتخاب شود.

دکتر آزاد:

خیر. همچنین پیش فرضی از جانب بنده نبوده است. یکی از شرکتهای بزرگ کیسون بود که وسط کار اعلام کرد که نمی خواهد ادامه دهد و انصراف دادند

وارد دستور می شویم:

مهندس سعیدیان:



بحث ساماندهی حساب ها که به مشکل جدی برخوردیم را می خواهیم در دستور بیاوریم. در حساب بانک ملت بیش از هشت میلیارد تومان هست که نمی توانیم آن را جابه جا کنیم و ضرر و زیان زیادی برای سازمان دارد. اجازه می خواهیم بند ۷ دستور جلسه (جابه جایی نقدینگی حسابهای پراکنده سازمان) را رأی گیری کنیم و در صدر دستور بیاوریم.

بحث و بررسی در خصوص جابه جایی نقدینگی حساب های پراکنده سازمان با اکثریت آراء در صدر دستور قرار گرفت.

مهندس یگانگی:

با توجه به اینکه ابهامات راجع به ساختمان ارغوان زیاد است و گزارشات کافی نبود اگر اجازه بدهید در جلسه بعد گزارش کاملتری ارائه شود.

مهندس خطیبی:

جزء مصوبات ما بوده و باید هر ماه یک گزارش ارائه شود. این گزارش بدون مصوب کردن موضوعی عملاً گزارش نبوده است و باز این اتفاق دوباره می افتد و ممکن است برای ما مشکل ایجاد کند.

مهندس سعیدیان:

جناب آقای سرورنیا لطفاً راجع به ساماندهی این حساب ها توضیحی را ارائه فرمایید.

معاونت مالی و پشتیبانی :

بنده شش ماه هست که در خدمت سازمان هستم و از روز اول حساب ها را بررسی کردم، خدارو شکر سازمان وضعیت مالی خوبی دارد ولی مشکلی که هست به نظر بنده به هیچ عنوان استفاده درستی از این پول نشده است. بنده بحث دیگری راجع به مدیریت ثروت و دارائی داشتم که فکر نمی کنم امروز وقت شود و راجع به آن صحبت کنیم.

آنهايي که پول زياد دارند در ارز سرمايه گذاري مي کنند و يا سکه و طلا مي خرنند و يا در ملک سرمايه گذاري مي کنند. سازمان که در این موارد نمی توانست ورود نماید ولی می توانست بهترین استفاده را کند که یکی از آنها خرید ملک است که صورت نگرفته است. پولی که می شد. ما در دوازده بانک چهل مورد حساب داریم و ما فقط از بانک صادرات و ملی استفاده می کنیم و بانک رسالت که پولی که در آن گذاشتیم و از آن وام می دهیم. از بقیه بانکها هیچ استفاده ای نمی کنیم این در حالی است که از پولی که در بانکها گذاشتیم یک ریال نیز سود نمی گیریم. از طرفی نیز سودی که می گیریم خیلی غیر منطقی و غیر معقول است. یعنی وقتی می شود ۲۰٪ سود گرفت چرا باید ۱۰٪ یا ۱۵٪ سود بگیریم. این کاری ندارد که ما پولمان را از آن حساب برداریم و به حساب دیگری واریز نماییم.

در حال حاضر ۶۲٪ نقدینگی سازمان در حسابهایی است ۲۰٪ سود می گیریم و بقیه آن در حسابهایی است که کمتر از ۲۰٪ سود می گیریم. بنده حساب کردم که اگر ما این کار را درست انجام می دادیم و پول را در حسابهایی که ۲۰٪ سود می دهد واریز می کردیم به طور مثال اگر بخواهیم بانک رسالت را در نظر بگیریم و آن چهل میلیاردی که در بانک شهر است را در نظر بگیریم ما سالیانه پنجاه و پنج میلیارد و هفتصد میلیون تومان سود از دست رفته داریم یعنی اگر حسابمان را درست تعیین می کردیم پنجاه و پنج میلیارد و هفتصد میلیون تومان بیشتر می



گرفتیم. دویست میلیارد تومان در بانک رسالت داریم چهل میلیارد در بانک شهر بلوکه شده است آنها را کم کنیم میزان سود از دست رفته سالیانه پانزده میلیارد و هفتصد میلیون تومان می رسد. یعنی ما روزانه چهل و سه میلیون تومان سود از دست می دهیم. اگر یک هفته زودتر تصمیم می گرفتیم دویست و هشتاد میلیون تومان از دست نمی رفت. این سودی که از دستمان رفته است ۳/۵ برابر سود عملیاتی سال ۹۸ است. و حدود چهار ماه حقوق و مزایای تمامی پرسنل سازمان است.

مهندس رادمهر:

راجع به سود عملیاتی توضیح دهید.

معاونت مالی و پشتیبانی:

سود عملیاتی که در تراز سال ۹۸ نشان دادیم منظورمان است. پیشنهاد بنده این است که اجازه بدهید این پولها را انتقال بدهیم به حسابهای که سود ۲۰٪ تعلق می گیرد. بنده با بانک صادرات صحبت کردم و گفتم اگر هفتاد میلیارد پول واریز کنم و ۱۰٪ سود نیز بدهید به اضافه پنجاه تا وام دویست میلیون تومانی و چهارصد و پنجاه تا وام پنجاه میلیون تومانی و وام دویست میلیون تومانی با سود ۴٪ و وام پنجاه میلیون تومانی با سود ۷٪ بدهید، این شرایط را پذیرفتند. ما صد و نه میلیارد تومان در بانکهای تجارت، ملت، آینده و انصار داریم و هیچی نمی گیریم به جزء ۱۰٪ سودی که دریافت میکنیم. ما می توانیم هفتاد میلیارد را واریز کنیم در صادرات هم ۱۰٪ سود را بگیریم و هم با بهره های پایین وام بدهیم. پول ما زیاد است قدرت چانه زنی داریم و می توانیم با بانک ها کنار بیاییم و هیچی نباشد حداقل ۲۰٪ سود می گیریم چرا باید سود ۸٪ یا ۱۰٪ بگیریم.

مهندس صابر:

در فرمایشات ایشان نکته ای بود، صحبت با ایشان با بانک صادرات انجام دادند باید به اطلاع برسانم پارسال ما یک تفاهم نامه ای با بانک صادرات منعقد کردیم که به تصویب هیأت مدیره رسید. که با بانک صادرات یک صد میلیون اول و یک صد میلیون هم مرحله دوم برای وام ضروری اعضاء اختیار کنیم. به دلیل اینکه در بانک صادرات طبق سنوات گذشته یک سوم نقدینگی سازمان در آن بانک بود این قدرت ما را کم کرده بود و باعث شد بانک صادرات به تعهداتی که کتباً از آنها درخواست شده بود پاسخ ندهند و نتوانیم اجرایی کنیم. بحث جابه جایی پولهای پراکنده سازمان و ساماندهی حسابهای سازمان کار ضروری و قطعی است و باید هوشمندانه انجام شود ما الان در دو شعبه بانک آینده سیصد میلیارد تومان پول داریم ولی جواب تلفن ما را نمی دهند.

مهندس رادمهر:

با توجه به اینکه این موضوع در دستور آمده است چه پیشنهاد خاصی برای هیأت مدیره دارید؟

مهندس صابر:

این کار قطعاً باید انجام شود. در حال حاضر ۵٪ کنترل طراحی ها به حساب سازمان واریز می شود که حدود ده میلیارد است که در بانک ملت است و فاقد سود می باشد. حسابهای کم بازده هم داریم حدود یکصد و بیست میلیارد تومان حساب های صفر و ۱۰٪ داریم. این موارد محل



های مصرفش مهم است. یکسری نیاز های داریم مثل وام ضروری به اعضاء که خواهش می کنم آقای مهندس امری نیا با توجه به پیگیری هایی که خودشان انجام داده اند گزارش آن را ارائه دهند. پ. مودد دیگر بحث تأمین مسکن اعضاء هست از طریق اقدام ملی مسکن بتوانیم از منابع مالی سازمان از بانکها صفر درصدی وام کم بهره ۱۰ یا ۱۲٪ بگیریم. محل های مصرف این پول های بلااستفاده سازمان باید در جهت وام ضروری اعضاء و تأمین مسکن اعضاء سوق داده شود.

مهندس سعیدیان:

دوستان پیشنهاد می کنم این بحث جابه جایی و افتتاح حساب را به هیأت رئیسه تفویض اختیار دهید. با توجه به زمان کم لطفا رأی گیری برای اضافه شدن ۳۰ دقیقه به زمان جلسه را انجام دهید.

رای گیری برای اضافه شدن ۳۰ دقیقه به زمان جلسه با اکثریت آراء انجام شد.

در ماه اردیبهشت با همچنین وضعیتی روبرو شدیم و با توجه به قانون بانک مرکزی که در سودها تغییری ایجاد کرد و درصد سودها را کم کرد و بانکها برای اینکه بتوانند مشتریان خود را حفظ نمایند پیشنهاد دادند اگر سپرده ای در آن بانک داریم همان سود تعلق نمی گیرد و باید سپرده جدیدی باز کنند. و چون ما اختیار نداشتیم به خاطر همین است که برخی از سودهای ما ۱۰٪ شده است. و ما اختیاری نداشتیم که یک حساب جدید در آن بانک باز کنیم که همان سود ۱۸٪ یا ۲۰٪ ما را حفظ کنند. درخواست بنده این است که اختیار در همچنین مواقعی به هیأت رئیسه تفویض شود که در چنین شرایطی بتواند این کار را انجام دهد و گزارش آن را به هیأت مدیره ارائه دهد.

مهندس خطیبی:

بنده با تفویض اختیار دادند این موضوع به هیأت رئیسه مخالفم و بقیه دوستان نیز مخالف هستند دلیل آن هم این است که شما امروز که به هیأت مدیره برای این حساب ها می خواهید گزارش بدهید اصلاً برنامه ای ندارید که الان این پول را بردارید کجا می خواهید واریز نمایید و اصلاً می خواهید چیکار کنید. چه فرقی می کند که هیأت مدیره را از از گردونه تصمیم گیری های سازمان مدام حذف می کنید. من در تعجبم در مدیریت شما در گرداندن سازمان توسط شما. چطور می شود آقای مهندس امری نیا که با خود شما اینقدر ارتباط دارد و این همه در بانک صادرات و در کمیسیون رفاه و دیگر از اعضاء هیأت مدیره که در کمیسیون هستند و این موضوعی که یکبار هم در هیأت مدیره مطرح شده است و با یک فرصت دو هفته ای مصوب شده، بررسی نموده اند. در کمیسیون رفاه مصوب شد که دنبال وام ۲ یا ۴٪ برای اعضا نباشیم چون همه درخواست این موضوع را دارند و سخت است افرادی که نیاز دارند با افرادی که نیاز ندارند را تشخیص داد. آقای مهندس امری نیا بعنوان رئیس کمیسیون رفاه یکسال است که مذاکره می کنند و جدیداً هم با خزانه دار جلو می رود. شما همین امروز که این موضوع را می خواهید، بفرمایید چه مصوبه ای از هیأت مدیره می خواهید؟

سوال بنده از آقای سرور نیا این است در بانک صادرات یک حساب زدیم به عنوان پشتیبان . ۲۰٪ سود می دهد. دوستان ردیف ۳ را نگاه کنید در این حساب که تاریخ تمدید و برداشتن و بستن مشخص نیست ۲۰٪ سود می دهد ولی سپرده ما که برای سال ۱۴۰۰ است و تاریخ بستن دارد ۱۸٪ سود تعلق می گیرد. آیا این گزارش درست انجام شده است؟ اصلاً این گزارش قبلاً از این که ارائه شود مورد تأیید خزانه دار قرار گرفته



است؟ ما در تراز ضرایب را اشتباه می گذاریم. تعدادی از موارد جلوی آن نوشته شده اطلاعاتی در دست نیست و یا توضیحات در صفحه دوم و یا بروز نیست. این اطلاعات در دست نیست چه موضوعی دارد؟

در بحث مالی سازمان نفری که منتخب هیأت مدیره است باید از کانال خزانه دار بگذرد، اگر طرحی به صحن هیأت مدیره توسط ریاست محترم یا معاونین سازمان می آید باید در آن بخش یک بررسی شده باشد. الان نمی دانم خزانه دار محترم گزارش را دیده است و درخواست چه موضوعی را دارد؟ امروز از ما اعضای هیأت مدیره چه مصوبه ای می خواهند؟

تمامی بانکهایی که ۱۵٪ و ۱۸٪ و ۲۰٪ سود می دهد در منابعشان وقتی می آید این سود را واریز کند آن را در یک حساب دیگری واریز می کند که در آن ۱۰٪ سود می دهد. این نیاز به یک برنامه ریزی دارد چون شش ماهه آینده این می شود ۶۰٪ یا ۷۰ میلیارد عین پولی که در بانک شهر داریم و گفتیم که هیچ وقت در آن پولی نماند و پول را برداریم. باید روی این موضوع بررسی کنیم.

شما بانک انصار را نگاه کنید دویست میلیارد در بانک انصار پول داریم که سود ۲۰٪ میدهد. شصت و هشت میلیارد حساب کوتاه مدتی داریم که سود همین پول است. چون تصمیم گیری برای برداشت آن نکردیم امروز اگر آن را برداریم ماه بعد یک میلیارد داخل آن می آید. درخواست دارم دوستان امروز نظرات هیأت مدیره را بگیرند و آقای خزانه دار رئیس کمیسیون رفاه که پیگیری مذاکره را انجام دادند توضیح بدهند.

مهندس صابر:

نامه ای ارسال کردیم که بانک صادرات سود بانکها را اعلام نمایند.

معاونت مالی و پشتیبانی:

بنده توضیحی راجع به سود بدهم که هیچ بانکی به شما مکتوب اعلام نخواهد کرد که به شما ۲۰٪ سود می دهد چون قوانین بانک مرکزی است. تمام مواردی که اینجا به شما ارائه دادم را همکاران مالی خودشان دستی حساب کردند من چندین بار از بانکها خواستم که سود را به ما اعلام نمایند و گفتند ما ۲۰٪ سود می دهیم و ما نیز دستی حساب کردیم و دیدیم بعضی از بانکها ۲۰٪ سود می دهند.

مهندس خطیبی:

بانک شهر ما در همین جدول درصد سودش چرا نیست؟ ما اصرار کردیم که سود بانک شهر متوقف نشود. بانک شهر که به ما سود می داد. لطفاً گزارشات به این مهمی اول با خزانه دار که امین ما هست را ببینید و طرح را نهایی کنید بعد در صحن هیأت مدیره ارائه شود. سوال بنده از آقای سرور نیا و همکارانشان این است که ما یک حساب پشتیبان داریم که حدود سیصد میلیارد در آن پول هست و طبق این جداول در حال حاضر پشتیبان ما چند درصد سود می گیرد؟ این حساب همان پولی ایت که برای ناظران، مالک واریز میکند؟

معاونت مالی و پشتیبانی:

بله همان حساب است. این پولها واریز می شود در حساب جاری و ساعت ۴:۳۰ صبح هر روز این پول که ما گفتیم ۱۰۰ میلیون بیشتر نماند و بقیه آن واریز می شود در حساب پشتیبان و حساب پشتیبان ما را اعلام کردند که ۲۰٪ سود تعلق می گیرد.



مهندس خطیبی:

شما یکبار فرمودید که اعلام نمی کنند چقدر سود تعلق می گیرد و ما دستی حساب می کنیم. یکبار می فرمایید اعلام کردند که ۲۰٪ سود تعلق می گیرد. الان برای حساب پشتیبان بانک صادرات چند درصد سود تعلق می گیرد؟

مدیر مالی:

حساب پشتیبان ۲۰٪ سود تعلق می گیرد و سپرده ما ۱۸٪ سود تعلق می گیرد. پایان سپرده هم خرداد سال ۱۴۰۰ می باشد.

مهندس خطیبی:

شما بعنوان یک نفر از پرسنل مالی آیا این ۲۰٪ سود را کنترل نمودید؟ پشتیبانی که روز شمار هست و از آن برداشت می شود و پول ناظران را می دهیم ۲۰٪ سود تعلق می گیرد و سپرده ای که تاریخ بستن آن برای خرداد ۱۴۰۰ است ۱۸٪ سود میگیرد. به نظر شما این موضوع یک خورده غیرمنطقی نیست؟

مدیر مالی:

سپرده های ما خیلی قدیمی هستند و هر بار نیز تمدید شده است و با توجه به اینکه رقم ریالی موجود در پشتیبان بالا بود طبق صحبتی که با بانک صادرات شد ۲۰٪ سود تعلق گرفت و هر روز صبح ساعت ۴:۳۰ صبح کل جاری ها در حساب پشتیبان واریز می شود.

مهندس طاهری:

گزارشی که به صحن هیأت مدیره می آید باید اطلاعات در خصوص آن کافی باشد. ردیف ۵،۶ و ۷ سود ۸٪ و ۹٪ دارد و گزارشی که الان روی صفحه است ۸٪ یا ۹٪ نیست. گزارشی که الان روی صفحه است با گزارش قبلی کاملاً تناقض دارد. اصلاً گزارش سود ۸٪ یا ۹٪ نداریم همه سودها ۱۰٪، صفر، ۱۵٪، ۱۸٪ و ۲۰٪ است. ما در تراز هم سود ۸٪ یا ۹٪ نداشتیم. حساب مقدس اردبیلی که الان نوشته شده است شانزده میلیارد و چهارصد میلیون موجودی دارد بنده می گویم پانزده میلیارد و هشتصد موجودی دارد لطفاً بررسی نمایید. معضلی را ریاست و خزانه دار سازمان مطرح نمودند در بانک انصار که کوتاه مدت است و ۱۰٪ سود می دهد هفتاد و دو میلیارد پول داریم که بیشترین رقم از صد و ده میلیارد است که برای سود ۱۰٪ است و بیست و دو میلیارد در بانک آینده با ۱۰٪ داریم. چون پیشنهاد مشخصی نداریم و چیزی که الان می توانیم مصوب کنیم این است که سودهای ۱۰٪ که در بانکهای ملت، تجارت، آینده و انصار داریم را واریز نماییم به حسابهای بلند مدت که سود ۱۸٪ یا ۲۰٪ دارد.

مهندس خطیبی:

بنده موضوعی را بیان کنم ما الان بحث ساختمان ارغوان را داریم که مبلغ صد و پانزده میلیارد تومان قرارداد آن است. یعنی شصت و هشت میلیارد نیست و ۷۰٪ تعدیل برق و مکانیک می خورد و همین الان هیچی اضافه نشود صد و ده میلیارد می شود. یک بحث کمیسیون رفاه است که آقای آمری نیا پیگیری می کند اگر پولها را به حساب سپرده ۲۰٪ واریز کنیم تا یکسال آینده نمی توانیم پول را برداریم. بنابراین



درخواست داریم اگر قرار است مصوبه بگیریم بنویسیم ظرف یک هفته آینده آقای خزانه دار و کمیسیون رفاه هر برنامه ای دارند را برای هیأت مدیره ارائه نمایند.

چرا پول در حساب جاری ملت واریز می شود؟ همان حساب را حساب پشتیبان نماییم که سود روز شمار به آن تعلق بگیرد.

مهندس کریمی آنچه:

ردیف یک را نگاه کنید نوشته است جاری نه میلیارد تومان یعنی جاری ما در هشت بانک نه میلیارد بوده است. درحالی که آقای سرور نیا فرمودند که طبق مصوبه هیأت مدیره کلیه حساب های جاری تا سقف صد میلیون تومان باقی می ماند. یعنی الان در هشت بانک سقفش هشتصد میلیون تومان می شود. الان این نه میلیارد طبق مصوبه هیأت مدیره حداکثر هشتصد میلیون باید باشد. حسابهایی که در بانکهای مختلف با سود ۱۰٪ است باید کنترل شود و به همان حساب واریز شود.

معاونت مالی و پشتیبانی:

ابتدا راجع به صحبتی که آقای طاهری فرمودند بیان کنم که بنده الان موجودی را چک کردم و موجودی حساب مقدس اردبیلی شانزده میلیارد و چهارصد است. درخواست دارم هر یک از دوستان که مطلبی را مطرح می نمایند چون به ما ربط پیدا می کند و کار ما زیر سوال می رود. لطفاً یک نفر را مأمور نمایید برررسی کند و پاسخ بدهد شاید ما اشتباه کردیم. در خصوص حساب جاری ها مطلبی را بیان کنم که حساب جاری در ساعت خاصی خالی می شود و در حسابهای پشتیبان واریز می شود ما برای اینکه صداقت را رعایت کنیم همان لحظه ای که پرینت می گیریم آنها را ارائه می دهیم.

مهندس آمری نیا:

ما اشکالی که داریم این است که موضوعات مالی که داریم را موازی کاری می کنیم، بنده بعنوان کمیسیون رفاه با معاونت توسعه سرمایه مهندسی صحبتی می کنیم، آقای خزانه دار و آقای سرور نیا یک جور دیگر مذاکره می کنند و هیچ اتفاق نظری نداریم. باید برنامه ریزی کنیم تا بتوانیم هدفمند مذاکره نماییم و جواب بگیریم.

طی یکساله که با بانکها مذاکره کردیم به این نتیجه رسیدیم که خیلی امتیاز می شود از بانکها گرفت. واقعاً داریم ضرر دو طرفه می کنیم. یک امتیاز که با توجه به پولی که داریم می توانیم پول بیشتری بگیریم. یک امتیاز هم بخاطر سپرده های موجود داریم. بانک انصار پیشنهاد وام خوبی به ما داد و از همه بانکها بهتر بود که معاون مالی اعتبارات تماس گرفتند و گفتند این امتیاز خیلی مهم است و منوط به این است که آن دویست میلیارد دست نخورد. الان ما این دویست میلیارد را رها کردیم و کلی ضرر کردیم، باید در این مورد تصمیم گیری کنیم. یک تیم یا نفرات را مشخص کنیم که بتوانیم از امتیازات بهتری بهره ببریم. بانک آینده که برای مذاکره رفتیم اصلاً ما را تحویل نگرفتند.

مهندس رادمهر:

چون افراد مختلفی به بانکها مراجعه می نمایند به همین دلیل این مشکل بوجود می آید. به نظر بنده در این است که رئیس کمیسیون رفاه در جهت رفاه اعضاء می بایست مذاکره کننده باشد.



مهندس صابر:

در رابطه با بحث وام بنده به جزء یک مورد که با آقای سعیدیان رفتیم و با بانک صادرات مذاکره نمودیم، دیگر در مورد بحث وام مذاکراتی انجام ندادم. در طرح اقدام ملی مسکن هم که با همکاری شما دوستان در کمیسیون رفاه، آقای مهندس خطیبی و آقای راقی انجام دادیم.

مهندس طاهری:

برای پولهایی که سود ۱۰٪ تعلق می گیرد حیف و میل انجام می شود. به نظر بنده یک مصوبه کلی داشته باشیم که هر سودی که در حسابهای جاری کوتاه مدت با سود ۱۰٪ است در همان بانک با سود ۲۰٪ انتقال یابد.

مهندس سعیدیان:

الان ما در بانک ملت نیاز به افتتاح حساب داریم. در حال حاضر حسابمان جاری است و سودی به آن تعلق نمی گیرد.

مدیر مالی:

پیشنهاد بنده این است حساب های جاری که صفر درصد است را مثل بانک شهر را انتقال دهیم به یکی از بانکهای که ۲۰٪ سود دارد. الان بانک ملت هیچ حساب دیگری ندارد که سود تعلق بگیرد. در بانک آینده هر حسابی داریم سپرده است و نمی توانیم افزایش بدهیم. سپرده هایی هست که در بازده زمانی باز شده است و قابل افزایش دادن نیستند. وجوهی که دارند را انتقال بدهیم به هر بانکی که سود ۲۰٪ تعلق می گیرد.

مهندس صابر:

پیشنهاد آقای جعفری انتقال پولها به حساب ۲۰٪ است، که فقط شامل بانک صادرات می شود. چون تمام حساب های دیگر سپرده است و قابل افزایش نیستند.

مهندس سعیدیان:

دوستان لطفاً برای اضافه شدن ۱۵ دقیقه به زمان جلسه رأی گیری نمایید.
رأگیری برای اضافه شدن ۱۵ دقیقه به زمان جلسه با اکثریت آراء انجام شد.

معاونت مالی و پشتیبانی:

گزارشی که بنده ارائه نمودم و سودها را روزانه کردم برای این است که فکر کنید اگر یک روز دیرتر تصمیم گیری نمایید چه اتفاقی می افتد. پیشنهاد بنده همان پیشنهادی است که مدیر مالی ارائه دادند. تنها بانکی که می توانیم انتقال بدهیم و ۲۰٪ سود بگیریم بانک صادرات است. حداقل سود ۲۰٪ را می گیریم تا تصمیم بگیریم چه کاری با این پول انجام دهیم.



مهندس صابر:

با بانکهای دیگر مذاکره شود شاید بیشتر از ۲۰٪ سود بتوانیم بگیریم. به نظر بنده آقای مهندس خطیبی درست فرمودند باید چند جانبه دیده شود. الان در بانک آینده سیصد میلیارد پول داریم و جواب تلفنمان را نمی دهند ما بانکهای دیگر را رها کرده ایم.

مهندس کریمی آنچه:

چقد معطل بمانیم تا مذاکره نماییم. الان پیشنهاد همکاران مالی این است که پول را امانت در بانک صادرات بگذاریم و بعد تصمیم بگیریم.

مهندس خطیبی:

ما زیر ۱۰٪ نداریم و جاری است و سپرده را هم نمی توانیم دست بزنیم. پیشنهاد بنده این است که برای حساب بانک ملت یک حساب پشتیبان باز کنیم تا مشکل حل شود.

مهندس کریمی آنچه:

آقای مهندس صابر فرمودند کوتاه مدت ها ماه شمار هستند، ما الان هر کدام از پولها را به هر حساب کوتاه مدت انتقال دهیم تا یک ماه آینده هیچ سودی تعلق نمی گیرد چون ماه شمار هستند. بنابراین این قضیه چه در همان بانک و چه در بانک صادرات که ۲۰٪ است. بنده با پیشنهاد واحد مالی که این پول را در بانک صادرات انتقال دهیم موافق هستم. ما الان اگر این پول را به یک حساب بانک ملت منتقل کنیم سودی تعلق نمی گیرد چون ماه شمار است.

مهندس صابر:

مشکلی که الان در بانک ملت داریم این است که اصلاً پشتیبان ندارد و جاری است. هیأت رئیسه دو تا حساب پشتیبان نیاز دارد که هیأت مدیره مصوبه افتتاح حساب پشتیبان را بدهد.

مهندس رادمهر:

۲ نفر بصورت آنلاین در جلسه هستند و ۱۶ نفر هم در جلسه حضور دارند.

بحث و بررسی در خصوص جابه جایی نقدینگی حسابهای پراکنده سازمان به ۱۴ رأی موافق از ۱۸ نفر حاضر انجام شد.

مهندس سعیدیان:

با ذکر صلوات خاتمه جلسه را اعلام می نمایم.